



savant
zorg

Jaarverslag 2021 Raad van Toezicht Savant Zorg

Vooraf

De Raad van Toezicht legt in het kader van 'Goed Toezicht' verantwoording af in het jaarverslag. In het verslag is onder andere informatie opgenomen over de samenstelling van de Raad, aandachtsgebieden van de leden en hun nevenfuncties, genomen besluiten en de wijze waarop toezicht is gehouden.

Savant Zorg verwelkomt de nieuwe bestuurder

Op 16 juni 2021 is de nieuwe bestuurder van Savant Zorg, mw. Monique Hertogs voortvarend gestart.

Mw. Hertogs heeft brede ervaring opgedaan in de zorg. Zij is in staat Savant te begeleiden bij de doorontwikkeling van het Rijnlands concept. Mooi is dat we ook de selectieprocedure op z'n Rijnlands hebben gedaan. Dat wil zeggen dat vertegenwoordigingen van onze Centrale Cliëntenraad en Ondernemingsraad bij de selectiegesprekken aanwezig waren. We hebben unaniem gekozen voor mw. Hertogs. Na het vertrek van de vorige bestuurder, de heer Peter Bosselaar en tot de komst van mw. Hertogs, hebben mw. Marian van Engelenburg, directeur Zorg Thuis en financieel directeur de heer Gerland Laureijssen op voortreffelijke wijze de bestuurlijke taken waargenomen.

Coronapandemie

Het jaar 2021 stond net als 2020, in het teken van de coronapandemie en ook nu, bij het schrijven van dit voorwoord, duurt de pandemie helaas nog steeds voort. Mét alle gevolgen van dien, voor cliënten en personeel van Savant Zorg.

De Raad van Toezicht wil graag met regelmaat informeel in de organisatie zijn, locaties bezoeken en ervaren hoe het met cliënten en personeel gaat. De omstandigheden tijdens de pandemie, bemoeilijken dit ten zeerste. De Raad wil de zorgverlening op generlei wijze belemmeren, maar wel betrokken zijn.

We hebben als Raad van Toezicht steeds bekeken, in samenspraak met de Raad van Bestuur, hoe de Raad van Toezicht het beste ondersteuning kon bieden en hoe de Raad zo goed en efficiënt mogelijk op de hoogte gehouden kon worden. We kunnen als Raad stellen dat wij vanuit de organisatie altijd uitgebreid geïnformeerd en betrokken worden. De Raad van Toezicht biedt indien nodig, een luisterend oor. Vanuit de Raad van Bestuur wordt aangegeven dat de balans goed is. De betrokkenheid wordt gevoeld, is ons verzekerd. Het maandelijks overleg met voorzitter en vicevoorzitter en Raad van Bestuur is een goed moment om elkaar bij te praten.

Wij complimenteren alle medewerkers, directie en de Raad van Bestuur van Savant met al het werk dat zij tijdens deze moeilijke periode verzetten. Wij wensen eenieder veel sterkte en succes toe.

Mr. A.C.J.M. de Kroon
Voorzitter Raad van Toezicht

Het jaarverslag wordt, nadat het is vastgesteld door de Raad van Toezicht, op de website van Savant Zorg geplaatst.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht dient zo samengesteld te zijn, dat de leden van de Raad samen beschikken over de vereiste kennis om de doelen van beleid, strategie, resultaten van geboden zorg, de organisatie en de bedrijfsvoering in algemene zin te kunnen beoordelen en daarnaast ook als sparringpartner en klankbord van de Raad van Bestuur te kunnen fungeren.

Benoeming twee nieuwe leden Raad van Toezicht

In januari zijn de heer M. van Woensel en de heer S. Bodde benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. De heer Van Woensel is benoemd op voordracht van de Centrale Cliëntenraad. Beiden zijn benoemd voor een periode van vier jaar. Herbenoeming voor een periode van opnieuw vier jaar is mogelijk.

Samenstelling van de Raad van Toezicht in 2021

Naam	Aandachtsgebied	Datum benoeming	Aftredend per d.d.	Herbenoembaar
Dhr. mr. A.C.J.M. de Kroon	Voorzitter Remuneratiecommissie Governance Regionale netwerken	01-07-2016	(Herbenoemd in 2020). 30-06-2024	Nee
Mw. dr. G. Verbeek MBA	Lid en vice-voorzitter Remuneratiecommissie Kwaliteit van zorg Voorzitter commissie kwaliteit en veiligheid Duurzaamheid	10-12-2017	Herbenoemd in 2021). 09-12-2025	Nee
De heer F. Stark RA	Voorzitter financiële commissie Financieel- en vastgoed beleid ICT	01-07-2016	(Herbenoemd in 2020). 30-06-2024	Nee
Mw. drs. J.T.E. Derks	Lid financiële commissie Marketing Kennis van innovatie van producten en diensten (Zakelijke) dienstverlening en service	28-05-2014	(Herbenoemd in 2018). 27-05-2022	Nee
Mw. E. Verhoeven	Digitalisering (Zorg)technologie en innovatie Lid commissie kwaliteit en veiligheid	11-12-2020 (als young professional benoemd voor twee jaar).	10-12-2022	Ja
Dhr. drs. S.C.J.H. Bodde	Financieel beleid Lid financiële commissie	21-01-2021	21-01-2025	Ja

Naam	Aandachtsgebied	Datum benoeming	Aftredend per d.d.	Herbenoembaar
Dhr. drs. M.P.L.M. van Woensel	Kwaliteit van zorg Voorzitter en lid commissie kwaliteit en veiligheid	21-01-2021	21-01-2025	Ja

Funcities en nevenfuncties leden Raad van Toezicht in 2021

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie
Dhr. mr. A.C.J.M. de Kroon	Adviseur openbaar bestuur	-Adviseur Geerts & Partners -Interimmanagement en advisering gemeenten -Voorzitter college kiesmannen Beelsfundatie
Mw. dr. G. Verbeek MBA	Directeur-eigenaar en zorginnovator bij Artemea	-Voorzitter Landelijke Vereniging van Gemeenschappelijk Wonen voor Ouderen (LVGO) -Lid en vicevoorzitter Raad van Toezicht RIBW Nijmegen en Rivierenland -Lid Raad van Toezicht De Rijnhoven -Lid Programmacommissie Zorg Ondersteuningsfonds Vicevoorzitter Kennisnetwerken Specifieke Doelgroepen -Gastdocent en examinator MBA-opleiding BSN -Accounthouder 'Tijd voor Zorg' bij Vilans
Dhr. F. Stark RA	Directeur STICA B.V.	-Interimmanager Stichting Fier -Docent bij The Academy (PwC) o.a. facilitator controllersnetwerk tot juni 2021 -Docent bij Finance Ideas Academy, facilitator treasury netwerk -Lid Raad van Toezicht De Zellingen -Lid Raad van Toezicht DSV -Lid ActiZ werkgroep kwaliteit bedrijfsvoering -Voorzitter werkgroep Forensische Zorg

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie
Mw. drs. H.J.T.E. Derks	Directeur en innovatiestrategie (Hanniemoves)	-Lid Raad van Toezicht Poppodium Effenaar -Directeur Sociaal Cultureel Centrum Hofdael -Bestuurslid Villagemarketing Geldrop-Mierlo
Mw. E. Verhoeven	Ontwerper in de zorg bij LL for Care	-Duurzaam ontwikkelaar bij Go Tiny Live Free tot juli 2021 -Lid Raad van Advies sTeun en Toeverlaat
Dhr. drs. S.C.J.H. Bodde	Raad van Bestuur PSW	-Voorzitter bestuur Konnekt'os -Ambassadeur Stichting Jonathan -Bestuurder Stichting Vrienden van PSW -Voorzitter bestuur Vijf bv -Bestuurder Stichting de Graasj
Dhr. drs. M.P.L.M. van Woensel	Raad van Bestuur Van Neynsel	-Voorzitter Stichting Godshuizen -Lid Kerngroep Wonen & Zorg ActiZ -Lid Regiegroep Duurzaamheid, VWS -Voorzitter twee beoordelingscom-Missies, NWO -Collegiale coach, NVZD

Onafhankelijkheid en belangenverstrengeling

De leden van de Raad van Toezicht dienen onafhankelijk te zijn. Dit is gewaarborgd in artikel 4 van de statuten en artikel 3.5 tot en met artikel 3.5.6 van het reglement van de Raad van Toezicht.

Taken en rollen van de Raad van Toezicht

Onderdelen van toezicht

De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur, zijn overeenkomstig hun wettelijke en statutaire taakverdeling verantwoordelijk voor de governancestructuur van Savant Zorg als maatschappelijke onderneming. Beide zijn verantwoordelijk voor de naleving van de geldende Governance Code.

De Raad van Toezicht sluit in zijn toezicht aan bij de visie en kernwaarden van de organisatie. De koers, zoals omschreven in het Koersplan 2021-2024, is leidend. De kernwaarden zijn: betrouwbaar, verbindend en vooruitstrevend.

De Raad van Toezicht houdt voorts toezicht op de algemene gang van zaken binnen Savant als maatschappelijke onderneming (nader uitgewerkt in de statuten, het reglement Raad van Toezicht en reglement Raad van Bestuur).

De Raad van Toezicht ziet er op toe dat de besturing zich richt op het realiseren van de doelstelling van de organisatie, spart met de Raad van Bestuur over de koers en bewaakt dat de Raad van Bestuur koersvast is. De Raad van Toezicht houdt hierbij voeling met de maatschappij, verwachtingen en noden van cliënten, eisen van financiers, opdrachtgevers, maatschappelijke

partners en vigerende opvattingen over kwaliteit en veiligheid van zorg, bedrijfsvoering, personeelsbeleid en medezeggenschap.

De Raad van Toezicht heeft in zijn toezicht nadrukkelijk aandacht voor de stabiliteit en continuïteit van de organisatie. Besluiten worden conform hetgeen in de statuten is bepaald, genomen.

De Raad vindt het van belang een constructief-kritische dialoog aan te gaan met de Raad van Bestuur over kwaliteit en veiligheid, de bedrijfsvoering, doelen, resultaten en hun onderlinge samenhang en de lange termijn strategie.

De Raad kijkt daarbij ook vooruit, bespreekt strategische perspectieven en levert proactief een bijdrage aan de stabiliteit en continuïteit van Savant, rekening houdend met de maatschappelijke taak van de stichting, in een maatschappij die verandert.

Toezichtvisie

De Raad van Toezicht heeft een eigenstandige positie en taak, mede door het feit dat de leden van de Raad op enige afstand staan van het dagelijks functioneren van de Raad van Bestuur en de organisatie van Savant. Ten behoeve van deze eigen rol, heeft de Raad van Toezicht, conform de Governance Code, zijn eigen visie op toezicht geformuleerd.

De Raad van Toezicht dient zich ervan te vergewissen dat de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur op basis van deze toezichtvisie kunnen samenwerken. De toezichtvisie wordt jaarlijks geëvalueerd.

De Raad van Toezicht en het Rijnlands gedachtegoed

Savant organiseert haar werkzaamheden sinds een aantal jaren Rijnlands. Dat wil zeggen dat eigenaarschap ligt bij de mensen die het werk doen. Bij Savant zijn dat degenen die zorg verlenen.

De Raad van Toezicht heeft zijn vertrouwen geschonken aan deze besturingsvisie, waarbij het voor de Raad van belang is, inzicht te hebben in de vertaling naar de praktijk. De Raad informeert zich hiertoe proactief.

De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur hebben een open relatie en trekken samen op in de doorontwikkeling van het Rijnlands concept.

De Raad van Toezicht heeft diverse rollen, dit zijn:

De toezichtrol: informatie verzamelen, oordeelsvorming en zo nodig interveniëren.

Adviesrol en klankbordfunctie: adviseren Raad van Bestuur en meedenken met de Raad op basis van in de Raad van Toezicht aanwezige kennis, expertise, interne en externe informatie.

De maatschappelijke rol: verbinding leggen met de samenleving. De Raad van Toezicht koppelt de ontwikkelingen in de omgeving en maatschappij aan de ontwikkelingen binnen de organisatie.

De werkgeversrol: benoemen, ontslaan, inspireren en periodiek beoordelen van de Raad van Bestuur, alsmede het bepalen van de arbeidsvoorwaarden.

De Raad van Toezicht is zich bewust van de spanningsvelden die zich tussen deze rollen kunnen voordoen. De Raad voert zijn taken uit vanuit een proactieve en constructieve benadering, op basis van onderling vertrouwen en vertrouwen naar de Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht onderwerpt zijn eigen functioneren aan kritische reflectie en draagt zorg voor zijn eigen scholing en ontwikkeling. In november heeft een zelfevaluatie onder externe begeleiding plaatsgevonden, waarbij de Raad van Bestuur ook deels aanwezig was. Tijdens de coronapandemie zijn drie nieuwe leden tot de Raad van Toezicht toegetreden. In dit kader is de teamvorming van de Raad aan de orde geweest. Tevens is o.a. gesproken over de gelukkige toezichthouder, de bijdrage aan een organisatie met gelukkige medewerkers en cliënten, de ontwikkeldialoog richting de toekomst, welke ontwikkelthema's de Raad van Toezicht ziet ontstaan en de vraag wat Savant nodig heeft van deze Raad van Toezicht.

Commissies binnen de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft drie commissies:

-De remuneratiecommissie

Dit is een door de Raad van Toezicht ingestelde commissie voor de beoordeling en remuneratie van de Raad van Bestuur.

Deze commissie voert jaarlijks een functioneringsgesprek met de bestuurder en betreft daarin tevens de uit de evaluatie van de Raad van Toezicht voortkomende aandachtspunten.

-De financiële commissie

De commissie staat de Raad van Toezicht bij in het toezicht op het financiële beheer en beleid.

De financiële commissie houdt in het bijzonder toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en adviseert de Raad van Bestuur en de voltallige Raad van Toezicht.

De taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in het reglement van de commissie. In de vergaderingen van de Raad van Toezicht wordt verslag uitgebracht en tevens ontvangt de Raad de schriftelijke verslagen van de financiële commissie. De bestuurder, de financieel directeur en de bedrijfseconomisch analist nemen, op verzoek van de financiële commissie, deel aan de vergaderingen van de commissie.

-De commissie kwaliteit en veiligheid

De commissie heeft tot doel de toezichthoudende, advies- en klankbordrol van de Raad van Toezicht te ondersteunen in zake de kwaliteit en veiligheid van zorg voor cliënten, met inachtneming van de belangen van relevante stakeholders. De commissie heeft tot taak het toezicht van de Raad van Toezicht op kwaliteit en veiligheid van zorg meer diepgang te geven. De taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in een reglement dat eerder door de Raad van Toezicht is goedgekeurd. De Raad ontvangt de schriftelijke verslagen van de commissie kwaliteit en veiligheid. De commissie bestaat uit drie leden van de Raad van Toezicht. Aan de vergaderingen nemen voorts deel de bestuurder, een adviseur zorgontwikkeling, een kwaliteitsverpleegkundige en de bestuurssecretaris. Daarnaast nodigt de commissie iedere vergadering een of meerdere medewerkers uit die meer kunnen vertellen over de geagendeerde onderwerpen. Omdat in verband met de coronapandemie nu geen bezoeken aan locaties en aan teams gebracht kunnen worden, worden medewerkers ook mede om die reden in de commissie uitgenodigd. Zij geven inzicht in de stand van zaken op de werkvloer. Tijdens de coronapandemie vinden de bijeenkomsten plaats via Teams.

Vergaderingen en bijeenkomsten van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2021 vijf keer vergaderd. Daarnaast heeft de zelfevaluatie van de Raad van Toezicht in een separate bijeenkomst, onder externe begeleiding, plaatsgevonden.

Besluitvorming door de Raad van Toezicht:

- Een voorgenomen besluit betreffende de benoeming van twee nieuwe leden van de Raad van Toezicht: de heer M. van Woensel en de heer S. Bodde voor een periode van vier jaar, waarbij verlenging van eenzelfde periode mogelijk is.
Na een positief advies van Ondernemingsraad, Centrale Cliëntenraad en Raad van Bestuur, wordt het voorgenomen besluit ter zake, omgezet in een definitief besluit.
- Benoeming nieuwe bestuurder mw. M. Hertogs.
- Jaarrekening en bestuursverslag 2020 worden goedgekeurd.
- Decharge Raad van Bestuur verleend voor het beleid van het afgelopen boekjaar.
- Besluit dat de ondertekening van de jaarrekening op een later tijdstip plaatsvindt. Dit i.v.m. de omstandigheid dat de vergadering waarin de jaarrekening en bestuursverslag worden goedgekeurd via Teams plaatsvindt.
- Het Jaarverslag van de Raad van Toezicht 2020 wordt vastgesteld.
- Herontwikkeling Savant Alphonsus/Dorpsplein Mierlo Hout:
 - de Raad van Toezicht stemt in met de gepresenteerde ontwerprichting van wonen en zorg met de bijbehorende financiële onderbouwing.

- de Raad van Toezicht stemt in met het opstarten van de selectie van de bouwpartner(s).
- de Raad van Toezicht stemt in met de uitgangspunten voor het vastleggen van juridische verhoudingen.
- de Raad van Toezicht stemt in met het opstarten van de inhoudelijke contracten betreffende de samenwerking onderling tussen Savant en Compaen.
- de Raad van Toezicht stemt in met het opstarten van de inhoudelijke uitwerking van de contractvorming met te selecteren bouwpartners.
- De investering betreffende de aanpassing van de kapel bij Alphonsus wordt goedgekeurd.
- Het (herijkte) Koersplan 2021-2024 wordt goedgekeurd.
- De Raad van Toezicht geeft goedkeuring aan het voornemen tot vervreemding van het kantoor en productiekeuken aan de Steenovenweg 4 te Helmond. Waarbij aangetekend wordt, dat de concrete transactie t.z.t. ook ter goedkeuring aan de Raad van Toezicht wordt voorgelegd.
- Besloten wordt dat brandveiligheid niet meer standaard in de Raad van Toezicht aan de orde komt. Decharge betreffende het beleid inzake brandveiligheid wordt niet meer voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Incidenten komen aan de orde in de Raad van Toezicht.
- Besloten wordt dat vanuit Deloitte een andere accountant na 2021 de werkzaamheden van de huidige accountant overneemt (conform geldende regels, na zeven jaar). Na een jaar wordt geëvalueerd.
- De WNT klasse-indeling Savant Zorg 2021 wordt vastgesteld. Op basis van het totaal aantal punten (10), valt Savant Zorg in klasse IV.
- De jaarrekening 2020 van de Drost Jan Steyvers Stichting wordt goedgekeurd.
- De Raad van Toezicht geeft goedkeuring aan het bestuursbesluit de Drost Jan Steyvers Stichting per 31 december 2021 te ontbinden. Tevens geeft de Raad van Toezicht goedkeuring aan het bestuursbesluit een eventueel batig saldo toe te kennen aan Stichting Savant Zorg.
- De ijkpuntenlijst wordt de Raad van Toezicht niet meer toegezonden. De Raad van Bestuur beraadt zich over vervanging van de lijst.
- In verband met de herbenoeming van mw. Verbeek, wordt de profielschets 'lid achtergrond in de zorg' met reactie leden van de Raad van Toezicht vastgesteld.
- Voorgenomen besluit betreffende de herbenoeming van mw. Verbeek. Na positief advies van de Ondernemingsraad, Cliëntenraad en Raad van Bestuur, is het voorgenomen besluit omgezet in een definitief besluit en is mw. Verbeek opnieuw benoemd voor een periode van vier jaar.
- In het kader van de herontwikkeling Savant Alphonsus/Dorpsplein Mierlo-Hout geeft de Raad van Toezicht goedkeuring aan het ten uitvoer brengen van de grondtransactie, zoals opgenomen in de anterieure overeenkomst.
- Het jaarplan en begroting 2022 worden goedgekeurd (De Centrale Cliëntenraad heeft m.b.t. de begroting positief geadviseerd).
- De beloning van de leden van de Raad van Toezicht voor 2022 wordt vastgesteld.
- Na evaluatie, worden het reglement Raad van Toezicht, reglement Raad van Bestuur (aanpassing op verzoek RvB), het informatieprotocol Raad van Toezicht en de conflictenregeling opnieuw vastgesteld.
- Vergaderdata voor 2022 worden vastgesteld.
- Alle verslagen (notulen) van de vergaderingen van de Raad van Toezicht zijn in de eerstvolgende vergadering vastgesteld.

Overige onderwerpen die aan de orde zijn geweest:

- Stand van zaken corona.
- Verslagen van de Commissie Kwaliteit en Veiligheid.
- Verslagen van de Financiële Commissie.

- Werving nieuwe bestuurder.
- Ijkpunten uit het jaarplan.
- Ijkpuntenlijst.
- Notitie 'Behoud en betrokkenheid van zorgprofessionals.'
- Oplevering Rivierenhof.
- Stand van zaken 'Lierop Leeft'.
- Kwartaalrapportages.
- Actualiteiten.
- Het accountantsverslag.
- Terugblik corona 'Lessons learned', presentatie mw. Verbeek.
- Voortgang herontwikkeling Savant Alphonsus/Dorpsplein Mierlo-Hout.
- Concept-rapport Bezoek Inspectie aan Hof van Bethanië en reactie vanuit Savant op het concept.
- Rapportage brandveiligheid woonzorglocaties.
- Proces en inhoud honderd dagen analyse mw. M. Hertogs.
- Aanbesteding sociale teams gemeente Helmond.
- Verkennen oprichting 'Stichting Vrienden Van Savant'.
- Tijdelijke waarneming bestuurder bij afwezigheid bestuurder.
- Deelname mw. Hertogs aan Studio Health en Care.
- Visie op kwaliteit.
- Samenvatting Congres 'Ouderenzorg op de juiste plek'.
- Managementletter 2021.
- Actualisatie van de besturingsvisie.
- Stand van zaken gevolgen aanbesteding sociale teams.
- Reactie vanuit de organisatie m.b.t. Honderd dagen notitie van mw. Hertogs.
- Voorzitterschap Spoedzorgoverleg.
- Na afloop wordt in elke vergadering de vraag gesteld hoe de deelnemers de vergadering hebben ervaren.

Informatie naar de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur hebben een gezamenlijk informatieprotocol. Conform dit protocol wordt de informatie verstrekt. Het protocol wordt jaarlijks geëvalueerd. De evaluatie heeft op 10 december 2021 plaatsgevonden.

De besluiten en dergelijke, worden vastgelegd in de notulen van de vergaderingen en bijeenkomsten.

Bezoek aan locaties en Zorg Thuis

In verband met de coronapandemie hebben in 2021 geen bezoeken aan locaties plaatsgevonden.

Overige

Een afvaardiging van de Raad van Toezicht heeft de Ondernemingsraad en de Centrale Cliëntenraad bezocht. Daarnaast spreekt de voorzitter van de Raad van Toezicht de voorzitters van de Centrale Cliëntenraad en de Ondernemingsraad.

Goed toezicht

Het programma Goed Toezicht geldt vanaf 2017 voor alle Raden van Toezicht die lid zijn van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders (NVTZ). Het programma is een verantwoordingsinstrument ten behoeve van de professionalisering van de Raden. In de kern gaat het bij professionalisering om drie waarden: Goed beslagen ten ijs, Evaluatie en Reflectie en Transparantie.

Goed beslagen ten ijs: deskundigheidsbevordering

De leden van de Raad van Toezicht zijn lid van de NVTZ. Zij volgen met regelmaat cursussen en nemen deel aan bijeenkomsten. Cursussen, bijeenkomsten en vakliteratuur hebben tot doel de deskundigheid van de leden te borgen en waar mogelijk te bevorderen.

Evaluatie en reflectie

Evaluatie onder externe begeleiding heeft in november plaatsgevonden.

Transparantie

Om invulling te geven aan de waarde Transparantie van Goed Toezicht, wordt gevraagd een aantal gegevens via www.nvtz.nl inzichtelijk te maken. De gegevens betreffen het jaarverslag van de Raad van Toezicht, contactgegevens en aanvullende kennis-en competentieontwikkeling. De gegevens van de Raad van Toezicht van Savant zijn inzichtelijk gemaakt en worden regelmatig geactualiseerd.